



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลเขาโร
เรื่อง หลักเกณฑ์การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาโร สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีมาตรฐาน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ มีประสิทธิภาพและประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวกและการตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็ว ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดนครศรีธรรมราช เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๙ ธันวาคม ๒๕๔๕ (แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน) จึงให้ถือปฏิบัติตามหลักการในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาโร ดังนี้

๑. การสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเข้าสู่องค์กร
๒. การบรรจุและแต่งตั้งบุคลากร
๓. การพัฒนาบุคลากร
๔. การประเมินผลการปฏิบัติงานบุคลากร
๕. การให้คุณให้โทษและการสร้างขวัญกำลังใจ

โดยมีแนวทาง ดังนี้

๑. การสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเข้าสู่องค์กร

การสรรหาและคัดเลือกบุคลากรเป็นหน้าที่พื้นฐานที่สำคัญของหน่วยงานที่รับผิดชอบงานด้านทรัพยากรบุคคล เนื่องจากการสรรหาและการคัดเลือกก่อนเข้ามาทำงานเป็นงานที่มีความสำคัญต่อความล้มเหลวในการดำเนินขององค์กร ดังนั้น ขั้นตอนและวิธีการสรรหาและการคัดเลือกบุคลากรจึงต้องดำเนินการอย่างจริงจัง มีหลักเกณฑ์ยุติธรรม เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความเหมาะสมที่องค์กรต้องการมากที่สุดเข้ามาร่วมงาน เพื่อให้ได้บุคลากรที่เป็นทั้ง “คนเก่ง” และ “คนดี” มีคุณภาพสูงและซื่อสัตย์ เข้ามาร่วมปฏิบัติงาน เราจึงมั่นใจได้ว่า บุคลากรของเราเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพและสร้างสรรค์ประโยชน์ให้แก่ประชาชนและประเทศชาติต่อไป

๒. การบรรจุและแต่งตั้ง

การสรรหาเพื่อให้ได้มาบรรจุเข้ารับราชการ เป็นพนักงานส่วนท้องถิ่นและแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ต้องเป็นไปตามระบบคุณธรรม และคำนึงถึงพฤติกรรมการจรรยาบรรณของบุคคลดังกล่าว ตลอดจนประโยชน์ของทางราชการ การบรรจุบุคคลเข้ารับราชการส่วนท้องถิ่น เพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใด ให้บรรจุวัดดูบรรจุและแต่งตั้งจากผู้สอบแข่งขันได้ตำแหน่งนั้น โดยบรรจุและแต่งตั้งตามลำดับที่ในบัญชีผู้สอบแข่งขันได้ การสอบแข่งขันการขึ้นบัญชีผู้สอบแข่งขันได้ และ รายละเอียดเกี่ยวกับการสอบแข่งขันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ ก.ส.ถ. กำหนด

๓. การพัฒนาบุคลากรอย่างมีทิศทางและต่อเนื่องตลอดเวลาในการปฏิบัติงาน

การพัฒนาข้าราชการและบุคลากรเป็นการลงทุนเพื่อสร้างความแข็งแกร่ง และทุกระดับจะต้องได้รับการพัฒนาอย่างเพียงพอ และต่อเนื่องทั้งในเรื่องงานในหน้าที่ ความรับผิดชอบ (Functional Knowledge and skill) ภาวะผู้นำ (Leadership Development) ตลอดจนการบริหารและการจัดการ (General Management) ตามความเหมาะสมของหน้าที่ ความรับผิดชอบของข้าราชการ รวมทั้งสร้างจิตสำนึกในเรื่องคุณภาพและความเอาใจใส่ต่อผู้มาติดต่อ/ประชาชน โดยเน้นการพัฒนาความรู้และทักษะของ

ข้าราชการทุกระดับให้ มีความสัมพันธ์และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินงาน โดยขณะเดียวกันก็สร้างความมั่นคงทางจิตใจให้มีความรักองค์กร ตลอดจนความตั้งใจที่จะทำงานเพื่อความก้าวหน้าในอนาคต

๔. การประเมินผลการปฏิบัติงานและให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม

การบริหารผลการปฏิบัติงานเพื่อมุ่งสู่ความสำเร็จตามเป้าหมาย เป็นอีกนโยบายหนึ่งที่องค์การบริหารส่วนตำบลเขาโร ให้ความสำคัญในการประเมินผลการปฏิบัติงานของข้าราชการ ยึดระบบความสามารถตามผลงานเป็นหลัก เพื่อจัดคนให้เหมาะสมกับลักษณะงานตรงกับความรู้ ทักษะ ความชำนาญของบุคลากร นอกจากนี้ ยังนำผลการปฏิบัติงาน ประกอบการพิจารณาเลื่อนเงินเดือนและผลตอบแทน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและสร้างแรงจูงใจให้แก่ข้าราชการและบุคลากรมุ่งเน้นสร้างผลการปฏิบัติงานที่ดีให้แก่องค์กรในที่สุด

๕. การให้ทุนให้โทษและการสร้างขวัญและกำลังใจ

๕.๑ จัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานให้น่าอยู่และน่าทำงาน สะดวกสบายในการทำงาน มีห้องน้ำสะอาด ห้องอาหาร และสถานที่พักผ่อน มีบริเวณที่ปลูกต้นไม้ร่มรื่นเขียวขจี สบายตา สบายใจ

๕.๒ จัดแบ่งงานให้ชัดเจน โดยกำหนดหน้าที่ให้รู้ชัด สิ่งใดสามารถทำได้หรือทำไม่ได้ เพื่อไม่ให้เกิดการก้าวร้าวหน้าที่ หรือมีความขัดแย้งกัน ระหว่างข้าราชการและเจ้าหน้าที่ เพื่อให้รู้ถึงมาตรฐานของงานเพื่อที่จะได้ทำงาน ให้เกิดผลตามที่ตกลงกัน ไม่เกิดความคาดหวังที่ต่างกันอันจะนำไปสู่ความพึงพอใจในคุณภาพของงานร่วมกัน

๕.๓ สร้างความพอใจในงาน ด้วยการจัดงานให้ตรงตามความรู้ ความสามารถ ความสนใจ เพื่อให้มีความสุขและสนุกกับงาน

๕.๔ ให้การยกย่องชมเชย และบำเหน็จความดีความชอบอย่างเหมาะสม เพื่อการการตอบแทนการทำประโยชน์ให้แก่ส่วนราชการ/หน่วยงาน

๕.๕ ให้โอกาสพนักงานส่วนตำบล ซึ่งมีผลการปฏิบัติงานดี และมีศักยภาพสูงได้รับพิจารณาเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่งด้วยการร่วมกันพัฒนาความก้าวหน้า และให้การพัฒนาความรู้ ความสามารถ ด้วยวิธีการหนึ่งวิธีการใดที่เหมาะสม

๕.๖ ให้ความเอาใจใส่ดูแลความเป็นอยู่และทุกข์สุข ในการทำงานของพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างในสังกัดทุกคนอย่างทั่วถึง

๕.๗ ให้โอกาสในการแสดงความคิดเห็นและมีอิสระในการคิดสร้างสรรค์ ปรับปรุงงานโดยการจัดให้มีระบบข้อเสนอแนะ และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ให้โอกาสในการร้องทุกข์โดยมีระบบร้องทุกข์ ตามขั้นตอนและช่วยเหลือแก้ปัญหาให้ตามความเหมาะสมด้วยความเห็นอกเห็นใจ โดยให้พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้างในสังกัดองค์กรการบริหารส่วนตำบลเขาโร เพื่อทราบและถือปฏิบัติ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๒ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๖



(นายไพรัตน์ รักษ์พงศ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเขาโร